

Apertura de Sesiones Ordinarias 2025

Intendenta

Dra. Rossana Elena Chahla



**San Miguel
de Tucumán**

**La ciudad
que queremos**

Muy buenos días

Señor Gobernador Contador Público Nacional Osvaldo Francisco Jaldo.

**Señor Vicegobernador y Presidente de la Honorable Legislatura de Tucumán.
Contador Público Nacional Miguel Acevedo.**

**Señor Presidente Subrogante de la Honorable Legislatura de Tucumán Sergio
Mansilla.**

Presidente del Honorable Concejo Deliberante, Doctor Fernando Juri.

Señores Concejales.

Funcionarios municipales y provinciales.

Queridos vecinos de San Miguel de Tucumán.

Es un honor **estar hoy aquí** para dar apertura a un nuevo período de sesiones ordinarias en este Honorable Concejo Deliberante. **Hoy** renuevo mi compromiso de gobernar con responsabilidad para dar respuestas efectivas que lleguen a los vecinos de San Miguel de Tucumán.

Hace un año, en esta misma instancia, hice un diagnóstico de la ciudad que recibimos. **San Miguel de Tucumán estaba -en términos médicos- en terapia intensiva.** La salud de la ciudad se encontraba en riesgo. Pero no nos detuvimos ahí. Hicimos el diagnóstico y comenzamos a tratarla inmediatamente. **Era una emergencia.**

Lo primero que hicimos fue sentar las bases estratégicas de la gestión que, incuestionablemente, debía ser **eficiente.** La escucha al vecino, la planificación y la toma de decisiones basadas en datos son el sello de nuestra forma de gobernar. **Lo dijimos desde el primer día, es nuestra marca registrada.** Ya no se toman más decisiones intuitivas y reactivas, nuestro trabajo se basa en diagnósticos correctos que permiten decisiones efectivas, con proyecciones de escenarios posibles y métricas alcanzables. **No más decisiones basadas en olfato, las decisiones se basan en datos. Hoy tenemos certezas del diagnóstico de la ciudad, por lo tanto, ya sabemos cómo curarla. Permítanme esta analogía, soy médica.**

Presentamos nuestro **Plan Rector 2023-2030**, una hoja de ruta construida **colectivamente** para transformar nuestra ciudad. **Es una guía que nos marca un norte, un camino a seguir.** Con satisfacción, hoy vemos cómo ese plan cobra vida y se traduce en acciones concretas que impactan en la calidad de vida de nuestros vecinos.

Y no lo decimos nosotros, San Miguel de Tucumán fue seleccionada como una de las 23 ciudades del continente americano por la **Fundación Bloomberg Philanthropies para ser parte del programa City Data Alliance**, (¿que significa esto?). Significa ser parte de una alianza internacional que promueve el uso de datos para mejorar la vida de las personas. Este programa nos permitió sentar las bases de una nueva institucionalidad, (de una nueva forma de gobernar) que se fundamenta en los conceptos de **transparencia** y **gobierno abierto**. No es ya tan solo nuestra mirada es también la de otros que nos compara entre todos los gobiernos locales a nivel internacional, nos valida y reafirma que **este es el camino**.

Quiero compartir con ustedes una muy buena noticia. **Ayer**, fuimos notificados de que la Fundación Bloomberg y la Universidad Johns Hopkins han seleccionado a San Miguel de Tucumán para **nueve meses adicionales de apoyo en Inteligencia Artificial**. ¿Qué nos permitirá esto? Con esto exploraremos de forma responsable la adopción de IA y cambiará radicalmente el servicio del sector público en la próxima década. Ayudará a predecir mejor las necesidades y los riesgos de nuestros residentes.

Desde la **cuna de la independencia**, la Ciudad Histórica y ahora también distinguida como **Ciudad Imperial Napoleónica de Argentina**, estamos firmemente comprometidos en cuidar el legado, nuestras raíces, nuestra identidad, nuestro patrimonio histórico, sin dejar de lado las estrategias innovadoras, el desarrollo urbanístico y poniendo en el centro de la escena, como siempre, al ciudadano.

Queremos cambiar la historia de la ciudad. De nuestra ciudad. **Nos propusimos abordar los problemas que nadie quería enfrentar y lo estamos haciendo con acciones concretas, sostenibles pero por sobre todo con gran decisión política.**

Estoy acá, en esta casa que representa a los capitalinos, con nuestros primeros resultados. **Vengo a rendir cuentas, sí a rendir cuentas de lo que hicimos en este primer año de gestión y a compartir con todos ustedes el rumbo** que hemos trazado para seguir transformando nuestra ciudad.

Este proceso no es una **foto**, sino una **película de cuatro años**. Cada etapa con distintos desafíos. La transformación de nuestra ciudad es una tarea a **corto, mediano y largo plazo**. Sabemos que nuestro deber es complejo y la tarea ardua pero vamos a seguir avanzando con **determinación y sin pausa; como lo venimos haciendo hasta ahora**.

Todos los días lo hacemos trabajo conjunto, participación ciudadana, y con la colaboración de todos los sectores que conforman la sociedad. La diversidad de ideas y opiniones es una riqueza que aprovechamos para avanzar con más fuerza. Por eso agradezco a este **Honorable Concejo Deliberante** por el acompañamiento permanente que nos han brindado desde el inicio de la gestión, en temas claves que nos permitieron una gestión más ágil y eficiente.

Comencé mi gestión con un objetivo claro: **que la estructura del Estado Municipal sea la justa y necesaria para alcanzar esa eficiencia que tanto estábamos buscando**. Ni de más ni de menos. **De una vez por todas** debemos superar las discusiones del pasado donde se debatía si el Estado debe ser grande o chico: **el Estado debe ser eficiente, inteligente, receptivo, ágil y transparente** brindando la mejor respuesta a las necesidades de los vecinos pero con racionalidad en la toma de decisiones y en la utilización de los recursos.

Y es aquí que quiero agradecerle especialmente en la figura del Sr. Gobernador.

Señor gobernador: Como usted siempre lo dice, permítame hacer más sus palabras. Nos tocó administrar en tiempos difíciles con menos recursos y con más necesidades, pero a ello le respondemos con más gestión y un fuerte trabajo articulado que nos ha fortalecido a lo largo de este tiempo. Unimos esfuerzos, coordinamos acciones y llevamos adelante proyectos que

benefician y beneficiarán a miles de tucumanos, porque entendemos que el desarrollo no se logra en soledad ni se posterga, se construye con decisión política y trabajo conjunto. Y nuestra ciudad no puede darse el lujo de esperar más o esperar tiempos mejores. **La transformación de la provincia y de la ciudad es hoy, aquí y ahora y es con nosotros juntos.**

Sres Concejales, como hacía años no sucedía, presentamos el presupuesto 2024 y la cuenta de inversión 2023 en tiempo y forma para que este Honorable Concejo Deliberante pueda tener a su disposición la herramienta piramidal del control institucional. Cumpliendo con lo establecido por las normas, presentamos cada uno de los informes de ejecución presupuestaria de manera trimestral pero también hemos respondido cada uno de los informes que nos han solicitado cada uno de los Concejales como hace años no pasaba.

El presupuesto 2024 se calculó de manera tan seria, profesional y realista que logramos ejecutar el 100% de lo que habíamos estimado recaudar de ese año, siempre con la premisa que no se debe gastar más de lo que ingresa. **Fuimos eficientes. Como decía mi padre Elias, “Hija, nunca gastes más de lo que ganas”.**

Desde el año pasado, presentamos el presupuesto 2025 con la anticipación necesaria para que fuera tratado antes del inicio del presente ejercicio. De esta manera el Honorable Concejo Deliberante pudo analizar, debatir, consultar y finalmente aprobar previamente lo que nos comprometemos a hacer desde el departamento ejecutivo. **Promovemos el control sobre nuestras acciones, porque como bien decimos, cuando nos controlan somos mejores.**

Es tan sencillo como eso: **respeto a las instituciones y cumplimiento de la norma. Estamos dando el ejemplo.** El rol del Concejo Deliberante fue fundamental con su decisión política, pero por sobre todo con su capacidad de consenso y diálogo que supo conducir su Presidente, el Dr. Fernando Juri, y a través de su figura le agradezco a todo el cuerpo legislativo.

En el marco del fortalecimiento institucional, nos comprometimos y pusimos en funcionamiento en nuestra gestión el **Boletín Digital Municipal**, instrumento que este Concejo había ordenado implementar a la administración anterior, gestión que

finalmente nosotros concretamos. Esta herramienta, que para otros resultaba ser un problema, a nosotros nos permitió **transparentar los procesos licitatorios que aumentaron en un 150%** respecto al ejercicio 2023.

Siguiendo este camino, desde la **Fiscalía Municipal** se trabajó para dar asesoramiento jurídico al Departamento Ejecutivo y actuar en defensa de la Administración Municipal: se tramitaron 2.941 expedientes con dictamen jurídico y nos hicimos cargo de más de 5 mil millones de pesos de deuda que recibimos.

En esta misma línea, luego de realizar un exhaustivo análisis de nuestros procesos y estructuras organizativas, iniciamos un plan de optimización del capital humano destinado a mejorar la eficiencia, **disminuyendo en un 20,7% los cargos de funcionarios públicos y un 22,10% de recursos humanos, quienes no tenían función asignada ni competencia específica.**

Creemos que el trabajo dignifica y, por eso, nos ocupamos de garantizar condiciones dignas a los trabajadores. Logramos en un año **que el sueldo municipal aumente en un 174% desde el inicio de la gestión.** Pudimos dar un bono por el día de municipal que hacía años no se daba y pudimos afrontar los pagos de aumentos paritarios que resolvía la provincia. Además queremos informar que nos hicimos cargo de los pagos de aportes jubilatorios y de la seguridad social incumplidos por la gestión anterior.

Ya no existen contratos de 18 mil o 50 mil pesos, o contratos por acomodo políticos que nada tenían que ver con las necesidades del municipio, **eso en nuestra gestión se terminó.**

Pero no alcanza solo con mejorar las condiciones salariales: **exigimos formación y capacitación para prestar un mejor servicio y cumplir con un perfil de puesto acorde a las necesidades de la gestión.** Por eso hemos generado un convenio con el **Instituto De Formación Política y Gestión Pública del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires** donde **819 agentes municipales** fueron capacitados de manera gratuita. También se han generado **convenios con todas las universidades públicas y privadas** de Tucumán para capacitaciones específicas.

A través de la Asociación Tucumana de Sordos, **empleados municipales que trabajan en atención al público se formaron en Lenguaje de Señas**. Esta iniciativa busca fomentar la inclusión y mejorar la comunicación con personas con discapacidad auditiva que se acercan a diario al municipio. Además, **el personal operativo, como la Patrulla de Protección Ciudadana (PPC), recibió capacitaciones prácticas** para optimizar su desempeño en el territorio y brindar un servicio más eficiente a los vecinos.

Estamos llevando adelante capacitaciones en Reanimación Cardiopulmonar (**RCP**) en todas las reparticiones para convertirnos en Municipio cardioprotegido teniendo el personal capacitado y el equipamiento adecuado y de esta manera poder asistir a todos en situaciones de emergencia.

Estamos convencidos que la capacitación continua y obligatoria es fundamental por eso en este año vamos a becar a empleados municipales para realizar una Diplomatura de Gestión de Administración Municipal.

Gobernar es administrar con responsabilidad los recursos, especialmente cuando la realidad económica exige el máximo esfuerzo y compromiso. Sabemos que muchas familias tucumanas atraviesan dificultades, y eso nos obliga a gestionar con eficiencia, transparencia y sensibilidad social. Por eso, **eliminamos gastos innecesarios, optimizamos cada peso disponible y priorizamos lo esencial**: más obras en los barrios, más servicios y una mejor calidad de vida.

No voy a resignar ningún servicio al vecino por lo tanto tampoco podemos resignar ni un peso de los ingresos que le corresponden al municipio por su autonomía. **Desde que asumí, siempre tenemos el horizonte en mejorar, no vamos a retroceder como ciudad.**

Un eje relevante de la agenda 2024 fue el ambiental y era lo primero que debíamos atender. **Era una prioridad que no podía esperar más.**

Al inicio de mi gestión, una de las primeras acciones que realizamos fue un **Diagnóstico ambiental** de nuestra ciudad, que confirmó graves déficits que tenían

que ver con la gestión de los residuos sólidos urbanos del municipio. Por eso, presentamos al Concejo Deliberante un proyecto para declarar la **“Emergencia Sanitaria y Ambiental”** que fue aprobada de manera unánime por este Concejo y dio lugar a un trabajo en conjunto en esta materia.

Como primera medida, **utilizamos el sistema QGIS -es un software de código abierto para el análisis y gestión de información geográfica- para analizar los datos geospaciales y creamos un mapa de basurales de nuestra ciudad.** Con estos datos, avanzamos en la limpieza de basurales y microbasurales mediante el diseño de una hoja de ruta.

En este marco, sabíamos que teníamos zonas sin recolección de basura en la ciudad afectando gravemente la calidad de vida y la contaminación ambiental. Necesitábamos que el servicio de recolección llegue a todos los vecinos y quisimos garantizar que el **servicio de recolección domiciliaria** sea efectivo. Para lograrlo, **incorporamos más de 1.000 cuadras** al recorrido de la empresa concesionada, beneficiando a **más de 18.000 familias**. Gracias a esta medida **todos los barrios de San Miguel de Tucumán tienen hoy recolección domiciliaria**, saldando así una deuda histórica en nuestra ciudad.

En cuanto a la **separación en origen de los residuos secos** logramos disminuir la cantidad que llegan a Overo Pozo. A menos de 30 días de haber asumido, pusimos en verdadero funcionamiento el programa **SEPARÁ** y comenzamos a trabajar fuertemente para educar en la separación en origen en domicilios particulares, edificios, comercios e instituciones. **En la actualidad, dentro de las cuatro avenidas tenemos recolección diferenciada de residuos** y en 16 meses de gestión **más de 200.000 kilos de residuos secos en la ciudad no fueron a la disposición final, se reciclaron. Además de disminuir la contaminación del medioambiente,** genera una fuente de ingreso a más de **300 familias** de recuperadores urbanos. En los próximos días incorporaremos 100 **contenedores antivandálicos**, con su respectivo camión especial para la recolección, los cuales contribuirán a mejorar la limpieza de la ciudad.

Para extender esta política de recolección diferenciada más allá de las cuatro avenidas, la estrategia de abordaje fue otra. La creación de **81 ECOPUNTOS** y la

realización de **136 ECO CANJES**, la instalación de **81 estructuras** de botellones para dejar envases de PVC y de **48 estructuras metálicas** para dejar las tapitas de las botellas. ¿Y saben que hacemos con las tapitas? fabricamos **ECO LENTES** que ya empezamos a entregar a los niños con problemas de visión de las escuelas municipales.

El Transformá propone convertir un basural en un espacio simbólico para la comunidad. Con este programa hemos logrado transformaciones históricas que pudimos sostener en el tiempo sin alteraciones como, por ejemplo, la puesta en valor de los **Barrios Juan XXIII, La Costanera, y el proceso que estamos llevando adelante en el Barrio Ampliación San Miguel, Miguel Lillo e Inca Garcilaso**. Y este año abordaremos también el de la **Avenida Américo Vespucio y Alejandro Heredia**. De los cinco basurales más grandes de la ciudad, tres fueron erradicados, uno está en proceso y otro pronto a iniciar.

Con la **revalorización de la Costanera** comenzamos a recuperar también todo el **ecosistema del Río Salí**, que es un recurso importante para la provincia de Tucumán. Pusimos en marcha un plan de acción para recuperar este río, donde se arroja mucha basura y se sacan áridos de canteras. Esta situación provoca una modificación en el cauce natural del río, lo que representa un riesgo para las poblaciones metropolitanas ante la posibilidad de inundaciones. Por ello, las soluciones para nuestra ciudad requieren una visión y un trabajo metropolitano y un esfuerzo coordinado con la Provincia.

Es importante decir que la basura es una de las causas de las inundaciones. Por eso, trabajamos en la **limpieza de los desagües pluviales y los imbornales** de manera permanente y sistematizada. **Hemos garantizado un escurrimiento eficiente del agua**. Todos los meses, se limpian los **2.983 imbornales** que conforman el sistema de desagües pluviales de nuestro municipio. Hasta enero, se retiraron un total de **1.849 toneladas** entre residuos y malezas.

Con el Programa **COMPOSTÁ** hace 9 meses pusimos a punto la **Planta de Valorización de Residuos Verdes** en el Parque Guillermina, que incluye jardinería y poda. Cuenta con playa de chipeo, acondicionamiento de leña y compostaje a

cielo abierto en la Huerta Municipal. Hasta ahora, se han recibido más de **1.000 camiones con alrededor de 7.000 m³ de residuos**.

Del programa **COMPOSTÁ** surge **Leña Social**, que reparte leña gratuita a vecinos, comedores y emprendedores en nuestros CICs, en la huerta y en el vivero.

El cambio cultural es imprescindible, por eso hemos lanzado el **Programa EDUCÁ**, en el que más de 20.000 estudiantes han recibido herramientas para concientizar y enfrentar los desafíos ambientales. En 2024, se realizó por primera vez la **Promesa al Medioambiente**, con la participación de más de 3.000 alumnos, y se llevaron a cabo las **Olimpiadas Ambientales**, de las que formaron parte alrededor de 100 estudiantes y 6.000 asistentes. También se implementó la **Ruta de la Basura**, en la que 1.400 alumnos conocieron el recorrido de los residuos y el impacto de cada acción.

Implementamos **Estaciones Climáticas** para brindar a los vecinos un espacio de resguardo frente a las altas temperaturas. Ofrecen **agua, frutas, control de presión arterial, prevención del dengue y zonas de relajación**, además de **talleres, distribución de repelente y protector solar**. Ubicadas en puntos estratégicos de alta circulación, garantizan acceso a cuidados esenciales en los días más calurosos.

Si bien todas estas acciones son fundamentales para mantener resultados sostenibles en el tiempo, sabemos que no son suficientes. **Todos los días seguimos observando la formación recurrente de basurales, tanto pequeños como medianos, que se vuelven a generar a pesar de nuestros esfuerzos constantes por eliminarlos**. Frente a esta realidad, surge una pregunta clave: ¿Qué otras estrategias preventivas podemos implementar? Sin duda, la educación es el pilar fundamental. Pero también sabemos que la educación es un proceso que lleva tiempo. Entonces, mientras avanzamos en ese camino, **¿qué soluciones inmediatas podemos ofrecer a los vecinos que ya no pueden seguir conviviendo con basurales en sus barrios?**

Con todo lo que hicimos no alcanza para ser la ciudad que queremos, por eso este año debemos aumentar nuestros esfuerzos y vamos a inaugurar la primera **sede central de la Escuela Ambiental Municipal** en calle San Martín y su **Campus** en

calle Lamadrid al 3700, abierta tanto a establecimientos públicos como privados y a las familias los fines de semana. Contará con salas de cine para cortos ambientales, aulas para talleres con realidad virtual y un recorrido que finaliza con la cosecha de producción agroecológica y la visita a la planta de compostaje y la huerta municipal.

Pero, para **erradicar el problema de la basura necesitamos un cambio cultural y la participación de los vecinos en el tratamiento de los residuos**. Por eso, toda nuestra política ambiental plantea lo educativo como eje transversal a las intervenciones.

Todas estas acciones demuestran que, cuando los vecinos participan y se involucran, las soluciones son efectivas y el cambio llega más rápido. Porque si hay algo en lo que todos estamos de acuerdo es en que nos gusta vivir mejor y, por supuesto, sin basura.

Un programa que apunta a poner bases sólidas al cambio cultural que necesitamos es el **CONTROLÁ**, que se encuentra alineado con la Ley General del Ambiente N° 25.675 y que arbitra los medios para monitorear y tomar medidas cuando detectamos una conducta que afecta al ambiente y, por lo tanto, a la salud de los vecinos. Por eso forman parte del CONTROLÁ:

- El **Centro de Monitoreo Ambiental**, es el primer centro de monitoreo en esta materia de la provincia y cuenta con personal trabajando en turnos que cubren las 24 horas del día, todos los días del año, ininterrumpidamente. Esto permite monitorear si los camiones de basura llegan a todos los barrios gracias a los GPS y cámaras incorporados en todos los camiones recolectores de basura y también identificar quienes arrojan residuos.
- También realiza tareas de control **la BAM**, la primera **Brigada Ambiental**, quienes realizan recorridos para visualizar infractores detectándolos de manera presencial.

Por último, creamos una **Fiscalía Ambiental** que previene, controla y sanciona, sin excepciones, a quienes contaminen la ciudad. Ante el incumplimiento exigimos la **reparación ambiental**, por ejemplo, la adquisición y la plantación de árboles en la ciudad por los autores de la infracción. **Queremos una ciudad sana.**

Por primera vez en la historia de San Miguel de Tucumán y, en el marco de nuestra alianza con la **Red Argentina de Municipios contra el Cambio Climático (RAMCC)**, realizamos el Inventario de Gases de Efecto Invernadero que es un diagnóstico que nos permite determinar la magnitud de las emisiones y absorciones que son directamente atribuibles a la actividad humana. Los resultados del **Inventario** para San Miguel de Tucumán evidencian que el sector con mayor impacto en las emisiones es el **transporte**, representando un **66,75%** del total, seguido por **energía estacionaria** con un **19,42%**, que incluye las emisiones derivadas del consumo de combustibles y electricidad en edificios residenciales, comerciales, industriales y actividades agropecuarias. El sector de **residuos** aporta un **11,29%**, mientras que **agricultura, silvicultura y otros usos del suelo** representa un **2,54%**, completando así el **100%** de las emisiones reportadas.

En base a estos resultados, nos encontramos diseñando con expertos nuestro **Plan Local de Acción Climática (PLAC)** que será presentado en los próximos meses. Esta herramienta de planificación estratégica nos permitirá optimizar la gestión de recursos técnicos y económicos, internos y externos, para hacer posible la transición hacia una ciudad resiliente, que se adapte al cambio climático y baja en carbono.

En el marco de estas acciones de la gestión de los residuos sólidos urbanos, es fundamental la sinergia con el **Consortio Metropolitano**. Hace un año dije en esta misma sala que el Consorcio necesitaba de una reestructuración profunda para funcionar acorde a los marcos normativos. **Tuvimos una intervención directa porque necesitábamos que hubiera un giro de 180° en este ámbito**. Cambió la presidencia y comenzaron a funcionar los órganos que están establecidos por estatuto.

Con un ordenamiento administrativo, técnico y operativo, para el cual intervinieron diferentes asesores que dieron sus respectivas recomendaciones, como así también la Subsecretaría de Medioambiente de la Provincia a cargo de la Secretaría de Producción. Se realizó un diagnóstico de situación y se adoptaron las decisiones inmediatas sugeridas.

Lo primero que vimos fue un verdadero **basural a cielo abierto, una situación inadmisibles para un consorcio que se encarga de gestionar los residuos**.

Inmediatamente, en menos de una semana, trasladamos más de **11.000 toneladas de residuos de la Planta de San Felipe a la Planta de Overo Pozo para su disposición final.**

Conjuntamente con la provincia se construyó una **nueva celda** diseñada para durar el mayor tiempo posible, con una impermeabilización adecuada y medidas técnicas para el correcto funcionamiento de la disposición final de los residuos. De igual modo, **se está construyendo una pileta de lixiviados** que almacena el líquido que se desprende de la descomposición de residuos sólidos urbanos y, en menos de 30 días va a estar funcionando.

Ya se está usando el biogás para funcionamiento operativo de la Planta de **Overo Pozo** y quiero contarles que estamos gestionando la conexión de la Planta de Biogás a la red de distribución. Además, se han comprado **dos balanzas calibradas por el INTI** para el pesaje de los residuos correspondiente a cada municipio. Para que cada municipio sepa cuántos residuos genera.

Un programa exitoso que superó las expectativas es el **NEUMATÓN**, una campaña de recolección de neumáticos fuera de uso impulsada por nuestra ciudad y el Consorcio Público Metropolitano de Tucumán. **Por primera vez en la historia de la provincia, participamos de una acción conjunta las 8 ciudades que integramos el consorcio.** Recibimos, como siempre, el apoyo del Gobierno Provincial y, con mucho orgullo, superamos ampliamente nuestras expectativas. Quiero decirles que hemos recolectado **aproximadamente 250.000 kilos de cubiertas en desuso** en tan solo **43 días de campaña. San Miguel de Tucumán aportó 190.000 kilos de esos 250.000**, lo que representa más de **10.400 cubiertas** que, de otra manera, hubieran demorado 1.000 años en degradarse y se hubieran convertido seguramente en criaderos de mosquitos.

Todo el material recolectado está siendo enviado a una **planta cementera** que funciona en Jujuy, donde se utiliza para la generación de energía térmica y como materia prima para la fabricación propia de cemento. Por eso, tomé la decisión de **mantener activo el Neumatón** como una nueva política pública ambiental que sostendremos en el tiempo sin excepción. **En este marco, quiero agradecer a nuestro gobernador, que viendo la importancia de esta iniciativa ha avanzado**

en extenderla a todos los municipios de la provincia. Una vez más aquí se ve: cuando trabajamos todos juntos, lo hacemos mejor.

Por primera vez en 15 años, realizamos un llamado a **licitación pública** que actualmente se encuentra abierto. La apertura de ofertas se realizará el próximo 7 de marzo. Este hecho representa un cambio profundo y simbólico: el Consorcio Metropolitano está dejando atrás años de abandono, corrupción y desidia, pasando de ser el “**Monumento a la Corrupción**” a consolidarse como un verdadero “**Monumento a la Transparencia**”, un ejemplo concreto de política pública honesta y eficiente al servicio de los vecinos.

Otro de los factores importantes que determina la salud de una ciudad, y por supuesto, de las personas son los espacios verdes. Me enorgullece que hayamos revalorizado el pulmón verde más emblemático de nuestra ciudad, el **Parque 9 de Julio**. Restauramos el **Reloj Floral**, que llevaba más de cuatro años sin funcionar y dimos nueva vida al **Rosedal**, donde re implantamos 2.000 ejemplares y tenemos previsto sumar 1.000 más. Logramos una transformación integral del **Lago San Miguel** a través de su limpieza con tecnología de punta con la adquisición de una máquina diseñada específicamente para limpiar, mantener y recuperar todo tipo de espejo de agua. Próximamente, les quiero contar, habrá **botes a pedal** que se podrán alquilar para recorrer y disfrutar del lago. Muchos de nosotros los que tenemos algunos años vamos a recordar esas hermosas épocas de nuestras infancias.

A través de la Dirección del Parque 9 de Julio, se desarrolla un proyecto que apunta a **revalorizar el “Patrimonio Artístico del Parque 9 de Julio”**. Actualmente, la colección escultórica del parque cuenta con 25 obras -16 de hierro fundido y 9 de mármol-, muchas de las cuales presentaban un evidente deterioro por la falta de mantenimiento. Para su preservación, iniciamos un proceso integral de **Restauración Conservativa** a cargo de especialistas. Ya estamos reacondicionando un espacio para que las obras restauradas estén en un lugar donde puedan ser disfrutadas por los vecinos y proteger su alto valor patrimonial, cultural y también económico.

El **Parque Guillermina** fue puesto en valor integralmente, con mejoras sustanciales en juegos infantiles, caminería interna, iluminación y mantenimiento general de la histórica Casa Guillermina. Recuperamos la funcionalidad plena del vivero, instalamos un nuevo cercado perimetral en el sector lindante con el Canal Sur y consolidamos los caminos internos mediante agregado de base estabilizada y trabajo de compactación. Actualmente estamos trabajando en la recuperación total de las luminarias del parque que han sufrido vandalismo y en la reconstrucción de los dos puentes internos, avanzando hacia un espacio más seguro, accesible y agradable para todos los vecinos. **Este lugar emblemático se convertirá en la Casa Museo Guillermina Leston de Guzmán, por iniciativa del Concejo Deliberante.**

A partir del diagnóstico que realizamos al iniciar la gestión, **San Miguel de Tucumán cuenta con 228 plazas distribuidas en toda la ciudad.** Estos espacios verdes son lugares esenciales para el encuentro, la convivencia y la participación de nuestros vecinos, y desde el primer día asumimos el compromiso de renovarlos y valorizarlos. Además, **reforzamos nuestro trabajo articulando con empresas, cooperativas y equipos de espacios verdes** que se encargan específicamente de la limpieza, corte de césped y desmalezamiento, llegando a cada rincón de la ciudad para garantizar que ningún barrio se quede sin su plaza de encuentro.

En solo un año ya hemos puesto en valor integralmente 22 plazas, tanto en los barrios como en el microcentro: Plaza Independencia, Plaza San Martín, Plaza Los Decididos, Plaza Belgrano, Plaza San Expedito, Plaza Obispo Piedrabuena, las cinco Plazas del Barrio 130 Viviendas, las tres Plazas de La Costanera, Plaza Maria Bravo, Plaza del Salí, Plaza “Brigadier Miguel de Azcuénaga” del Barrio San Martín, Plaza del Sector C, Plaza Lozano Muñoz, Plaza Los Plátanos, Plaza Alejandro Heredia y Plaza del Barrio Olleros. **El 81% de las 22 plazas revalorizadas fueron en los barrios. 18 de 22.**

En ellas mejoramos áreas de juegos infantiles, senderos peatonales, hicimos paisajismo y reforestamos con especies nativas. Retomamos la figura tradicional del **placero**, recuperando la presencia permanente en las plazas para garantizar su cuidado, mantenimiento y seguridad.

En esta línea, estamos avanzando en la **puesta en valor de 28 plazas más** que están en ejecución, compromiso que asumimos para estos nuevos 180 días de gestión. **Esto significa que en poco más de un año, habremos logrado poner en condiciones 50 plazas de la ciudad.** Con esta proyección, **vamos a recuperar el 50% de nuestras plazas en el segundo año de gestión.**

Entre las plazas proyectadas para su renovación integral se destaca la **Plaza Urquiza**, donde iniciaremos un proceso de participación ciudadana, para que sean los propios vecinos quienes elijan cómo será la plaza que queremos. Porque es una plaza que tiene ciertas particularidades dada las diversas actividades que allí se realizan.

En la **peatonal** de San Miguel de Tucumán nos propusimos embellecer y mejorar el entorno con la instalación de más de 160 macetas que albergan **árboles como el crespón y más de 750 plantas, entre arbustos de gran tamaño y flores.** Esta solución práctica y eficiente garantiza un espacio verde duradero sin complicaciones estructurales.

Somos conscientes de la importancia que tienen los árboles en los pulmones verdes de nuestra ciudad, ya que funcionan como excelentes reguladores de temperatura, ayudan a mitigar los gases de efecto invernadero, disminuyen la contaminación sonora y la polución ambiental. Por ello, requieren atención y cuidados específicos.

En estos 490 días de gestión hicimos poda responsable y controlada de 1973 árboles para proteger a nuestros ciudadanos, una acción preventiva nunca realizada en nuestra ciudad. Ya plantamos 2300 árboles más y estamos realizando el primer censo e inventario de la totalidad de los árboles de la ciudad. En la actualidad llevamos relevado **33.450 árboles de 117 especies diferentes relevadas, clasificadas y georreferenciadas.**

Porque incorporar un árbol a nuestra ciudad no es cualquier cosa, como dice el proverbio, “debemos plantar con éxito el árbol correcto, en el lugar correcto, para el propósito correcto”. Y así lo estamos haciendo.

Uno de los grandes desafíos de los gobiernos locales es adaptar el **crecimiento poblacional** a infraestructuras que fueron diseñadas para ciudades más pequeñas y realidades distintas. Esto exige planificación, inversión y gestión eficiente para modernizar y ampliar los servicios. Y es lo que estamos haciendo.

En este contexto, la **movilidad urbana** se presenta como una de las principales problemáticas a resolver. El crecimiento de la ciudad se ve limitado por calles angostas, un uso arraigado del auto particular y el aumento del parque de motos, lo que genera congestión y dificulta la circulación. Frente a esta realidad, es clave repensar el tránsito y el transporte para lograr una ciudad más ordenada, segura y eficiente.

En apenas un año, logramos avances concretos con nuestro ambicioso **Plan Integral de Movilidad Urbana (PIMU)**, que tiene como objetivo mejorar la movilidad, hacerla más ordenada y segura priorizando el tiempo de los usuarios.

En este marco, implementamos **carriles exclusivos** para colectivos en calles troncales, logrando una reducción de hasta un **30% en los tiempos de viaje**. Además, reorganizamos el tránsito en arterias estratégicas y optimizando la circulación.

A partir de estudios, simulaciones de flujo de tránsito en la ciudad y a través del uso de gemelos digitales, **avanzamos con el cambio de sentido de las calles San Lorenzo y Crisóstomo Álvarez**. Esta iniciativa fue exitosa ya que podemos corroborar la mejor fluidez del tránsito a través de nuestro Centro de Monitoreo.

Como nunca antes había sucedido, desarrollamos **rondas de diálogo con empresarios** de las líneas urbanas del transporte público de pasajeros. Estos encuentros estratégicos son claves ya que ambas partes nos comprometemos a buscar mejoras reales en la calidad del servicio. Estos encuentros permitieron que los empresarios incorporen **33 nuevos colectivos, que se mejoren las condiciones de las unidades, y a través del trabajo conjunto, regularizamos las unidades fuera de norma y exigimos a los empresarios que mejoren la calidad del servicio**.

Todas estas acciones están destinadas a mejorar el servicio como también a corroborar el reclamo de los usuarios. Los mismos se hacen **a través de QRs que colocamos en cada unidad y parada**, a través del cual más de **8.000 vecinos fueron escuchados y atendidos**, logrando soluciones concretas en la mayoría de los casos a sus solicitudes que derivamos directamente a los responsables de las líneas de colectivos correspondientes. **Siendo los tiempos de espera de los usuarios, es decir la frecuencia, el problema que más nos cuesta revertir;** desde este año comenzamos a aplicar multas para sancionar su incumplimiento.

Hemos avanzado con las inversiones que se necesitaban: **instalamos 100 nuevas paradas de colectivos y tenemos otras 41 en ejecución.** Colocamos **165 kits** que significan **660 cámaras en los colectivos** ya que cada kit tiene 4 cámaras que son instalados en cada unidad de colectivo: una enfoca al chofer, otra en la parte delantera enfoca el recorrido y las otras dos están dirigidas hacia cada una de las puertas de salida. También, dotamos de **GPS a todas las unidades** para asegurar un seguimiento en tiempo real y que los vecinos conozcan esa información a través de la plataforma **TucuBondi SMT**, que sumamos a nuestra oferta, mediante un convenio de trabajo conjunto con sus creadores.

Con estos insumos pudimos crear el **Centro de Monitoreo de la Movilidad Urbana (CMMU)** que controla en tiempo real la operación de la flota de colectivos y ayuda a mejorar la seguridad en las unidades mediante la visualización de sus cámaras. Su funcionamiento permite exigir el cumplimiento de las rutas y frecuencias establecidas, y generar reportes e indicadores para la toma de decisiones estratégicas. También es una herramienta de cuidado al ciudadano.

En este marco de compromisos, desde el Municipio avanzamos con un **ambicioso plan de pavimentación en todas las calles por donde circulan las distintas líneas de colectivos urbanos.** Ya terminamos 42 cuadras, 24 están en proceso y 26 próximas a iniciar. **Este esfuerzo requiere de una gran inversión por parte del municipio.**

Desde el mes de diciembre último la tarjeta **SUBE** llegó a **San Miguel de Tucumán** gracias a las gestiones que realizamos desde el día 1 de nuestra administración. El Sistema **SUBE** utilizado a nivel nacional permite a los vecinos de la ciudad contar

con atributos sociales, tener la posibilidad de viajar con un **descuento hasta 55%**, aliviando así, la economía de cada hogar. **Estamos cumpliendo con la palabra, estamos cambiando el esquema del subsidio, de la oferta a la demanda. Es decir, el subsidio llega directamente a los usuarios.**

Ya hemos entregado tarjetas a más de **90.000 vecinos de forma gratuita** asegurando tarifas diferenciales y acceso a subsidios. Un esfuerzo económico más del municipio en la difícil economía que estamos transitando.

Para realizar la distribución de la **Tarjeta SUBE** de una manera rápida y ordenada, decidí implementar una **Unidad de Gestión SUBE (UGS)** que funcionó durante **2 meses en el Club Caja Popular**. Para eso pusimos una atención personalizada con **35 boxes y capacitamos a 120 personas**, formadas para que el proceso de atención a los vecinos sea ágil y de calidad. Actualmente, contamos con la apertura de una **UGS en el edificio municipal ubicado en calle San Lorenzo 1.270**, que empezó a funcionar simultáneamente desde el lunes 24 de febrero.

Quiero contarles que nuestro sistema de distribución de SUBE no sólo fue reconocido por los vecinos de San Miguel de Tucumán, sino que tuvimos el honor de ser **destacados por SUBE Nación Servicios como una de las mejores UGS del país. Fue todo un éxito.**

Implementamos una nueva manera de viajar, al unificar la **tarjeta SUBE con el Boleto Educativo Municipal – BEM, creando SUBEM**. Esto es una ayuda a la economía de cada familia y un aporte para disminuir la deserción escolar. **SUBEM alcanzará a 40.000 alumnos de escuelas, terciarios, universidades de gestión pública de la ciudad y a docentes municipales.**

No podemos dejar de mencionar la **seguridad vial cuando hablamos sobre movilidad urbana. Las mismas acciones tendrán los mismos resultados**, por eso estamos cambiando la manera en que abordamos la seguridad vial. Los ejes estratégicos para lograr una disminución de los siniestros tienen que ver con la **educación, la capacitación y la concientización**. Recientemente habrán visto la intervención artística a través de mimos acompañando a los inspectores para concientizar sobre el uso del casco, el cinturón de seguridad y el respeto del peatón al cruzar por la senda peatonal. Enviaremos prontamente a este Concejo un

proyecto de ordenanza para que nadie compre una moto sin aprobar el curso de la **Escuela de Manejo** que estamos creando. También, la obtención del primer carnet será más rigurosa, ya que requerirá la aprobación del curso de manejo.

Estamos innovando en el proceso de obtención de la Licencia de Conducir. Hemos fortalecido **el trabajo articulado con la Agencia Nacional de Seguridad Vial** para iniciar un proceso de transformación. **La gestión de licencias creció significativamente:** de **36.356** trámites en **2023** a **52.319** en **2024**, representando **un aumento del 44%**, y esta tendencia va en crecimiento.

No podemos permitir más muertes evitables por siniestros viales. Por eso, además de trabajar en la **prevención y concientización**, **nos reunimos con familiares de víctimas de tránsito** para crear un espacio en la Dirección de Tránsito Municipal, un Memorial, que lleve el nombre y apellido de quienes han fallecido por este motivo.

Hoy, una estrella amarilla marca el lugar donde perdió la vida, un recordatorio constante de la necesidad de prevenir estos incidentes. Agradezco a los familiares de las víctimas de siniestros viales por su presencia. Su fuerza nos impulsa a transformar estos hechos prevenibles en un futuro donde la seguridad vial sea una prioridad para todos. **Gracias de todo corazón a Teresa y Analía por acompañarnos hoy** -madres de jóvenes que han sido víctimas de siniestros viales- por su incansable trabajo de concientización. Ellas nos ayudan a **visibilizar esta problemática y recordar que cada una de estas tragedias es una familia que se destruye.** Los siniestros son responsabilidad de todos. Ayúdanos a prevenirlos.

Seremos inflexibles cuando no se utilice el casco, cuando no usen el cinturón de seguridad, cuando conduzca alcoholizado o usen el celular mientras manejan. Eso no se negocia.

San Miguel de Tucumán arrastraba un déficit de infraestructura histórico. Años de desidia y falta de inversión convirtieron algo tan básico como transitar, en un problema cotidiano. No importaba si era el centro, los barrios o los accesos

principales: el deterioro era generalizado y la falta de mantenimiento impactaba en la calidad de vida de todos.

Pero no vinimos a señalar problemas, vinimos a dar soluciones. Y por eso tomamos una firme decisión política al inicio de la gestión: **poner en marcha un Plan Integral de Obra Pública**, no sólo para reparar lo que estaba dañado, sino para transformar la ciudad con infraestructura pensada para el presente y el futuro.

Hoy esa transformación sigue en proceso y no se va a detener. Puedo asegurarles que **el municipio estuvo presente en cada barrio de la capital**, con intervenciones de obras esenciales como bacheo, iluminación, limpieza integral, mantenimiento del arbolado urbano y puesta en valor de plazas, entre otros.

Las ciudades tienen rostro. Aquello que se ve primero produce un enorme impacto. Hay una frase conocida que dice que no existe una segunda oportunidad para causar una primera buena impresión.

Cuando llegamos, el rostro de nuestra ciudad era bastante triste: **los accesos estaban sucios, descuidados y oscuros.**

Con el compromiso firme de hacer de nuestra ciudad un lugar digno de quienes la habitan y la visitan, hemos llevado a cabo una transformación sin precedentes en nuestros **accesos Norte, por San Cayetano y Este.**

La intervención fue integral: repavimentamos con el fin de garantizar una circulación segura y fluida, construimos badenes que ordenan y optimizan el tránsito, pusimos un moderno sistema de iluminación que embellece y protege. Incorporamos señalética renovada para una movilidad clara y eficiente, y realizamos tareas de paisajismo que convierten a cada acceso en una verdadera carta de presentación de nuestra ciudad.

Se pintaron **1600 sendas peatonales**, reforzando la visibilidad en los cruces más transitados, y se realizaron tareas de pintura en **3.628 postes de luz**, contribuyendo a la recuperación del espacio público.

Como parte de nuestro compromiso con la mejora de la infraestructura urbana, implementamos desde el primer día un **plan de recuperación de calles y bacheo nocturno**.

Es importante destacar que, en comparación con el centro, la infraestructura en la periferia partía de una situación mucho más precaria. Aunque su impacto pueda parecer menos visible, las mejoras en estas zonas son mucho más necesarias. **Históricamente, la inversión se concentró en el centro debido a su visibilidad política, relegando a los barrios y afectando a quienes más lo necesitan.** Para nosotros, esta visión no sólo es errónea, sino que también deja de lado a las familias más vulnerables que son nuestra prioridad.

Siendo coherentes, de los 26.087 bacheos realizados, el 63% los hicimos en los barrios.

Hemos pavimentado **141 cuadras en la ciudad**. De ellas, el 45% se encuentra dentro de las cuatro avenidas, mientras que el 65% corresponde a trabajos de repavimentación y asfaltado en los distintos barrios de la ciudad. Por otra parte, se realizaron **2400 paños de hormigón nuevo; todo esto, representan 426 cuadras** a las que se les mejoró la transitabilidad.

En este año seguiremos avanzando con la **recuperación integral del pavimento en 280 cuadras distribuidas en 7 sectores**, la **ejecución de 60 cuadras de pavimento articulado y 44 cuadras de pavimento lineal en avenidas**, incluyendo la **renovación completa de la Avenida Mitre** y la mejora de tramos en **Avenida Roca y Adolfo de la Vega**. Además, el **pavimento interbarrial** facilitará la conexión entre sectores actualmente desconectados, optimizando la accesibilidad y la integración urbana.

La transitabilidad en una ciudad no solo se refleja en sus calles sino también en sus veredas. Por eso creamos **el Programa de Vereda Sanas que incluyó un diagnóstico de situación** de toda la ciudad donde **se notificaron 10.325 vecinos y 500 manifestaron su voluntad de reparar su vereda**, sin embargo **se consiguió que solo 220 frentistas lo realicen**.

¿Qué ventajas tuvo este programa del municipio? **Este programa brindó facilidades para que los propietarios puedan arreglar sus veredas sin afrontar el costo** económico del derecho de construcción -un permiso que se debe abonar al catastro municipal-. El Plan tuvo vigencia hasta el 31 de diciembre pasado. A partir de ahora, todos los que sean notificados y no reparen sus veredas **verán realizadas las obras por parte del municipio, utilizando cemento alisado**. El costo de estos trabajos será trasladado al propietario, garantizando así veredas seguras y accesibles para todos los vecinos.

Hay que decirlo y ser claros: la responsabilidad de las condiciones de la vereda es de cada frentista.

Por otro lado, desde Catastro y Defensa Civil Municipal hemos llevamos adelante el **Operativo OFER (Fachadas y Edificaciones en Riesgo)**, un programa integral de control y prevención que **ya ha permitido evitar 12 derrumbes de edificios antiguos del casco histórico**, así como la desplome inminente de un edificio, gracias a la intervención de ingenieros especializados y al trabajo coordinado y responsable con propietarios e inquilinos.

Este es un trabajo sin precedentes en la ciudad, garantizando la preservación de su patrimonio y la seguridad de sus habitantes. Marca un hito en la gestión de riesgos urbanos: **donde activamos el protocolo de derrumbe por primera vez desde 1930**, con una propiedad que acumulaba denuncias y actuaciones sin respuesta durante más de 19 años, demostrando nuestro compromiso con la seguridad y la prevención.

Entre el 1 de febrero de 2024 y el 1 de febrero de 2025 hemos avanzado fuertemente en la regularización y control de los **frentes de obra particulares en la ciudad**, logrando ordenar la construcción con criterios claros y transparentes. En este período, otorgamos **80 permisos para nuevos frentes de obra**, autorizamos **30 demoliciones**, gestionamos **264 refacciones** y reformas, y acompañamos la continuidad de **90 frentes de obra iniciados en 2023**. Además, detectamos y clausuramos preventivamente **21 frentes de obra ilegales** hasta su regularización. En total, son **485 intervenciones**.

En este año vamos hacia la digitalización del Catastro municipal.

En el Honorable Concejo Deliberante, se debatirá **la Comisión de Reforma del Código de Planeamiento Urbano**, una iniciativa fundamental para el futuro de nuestra ciudad. Aspiramos a una ciudad planificada, ordenada y con un crecimiento sostenible, y para ello, este código se desarrollará con un enfoque participativo e inclusivo. **No solo escucharemos a los vecinos, sino que trabajaremos con rigurosidad, apoyándonos en estudios técnicos y el conocimiento de especialistas en urbanismo, arquitectura, medioambiente y movilidad.** Además, contaremos con la valiosa participación de universidades, colegios de profesionales y cámaras empresariales, garantizando así un proceso sólido, transparente y basado en el consenso.

No todo es color de rosas, la gestión anterior adjudicó la concesión del Mercado del Norte a la Empresa Paseo del Norte por 50 años sin remitir los pliegos al Honorable Concejo Deliberante. Esta empresa incumplió los plazos de inversión y obras, previstos desde **agosto de 2022**. Los vecinos no pueden disfrutar hoy del Mercado del Norte que se merecen, por ello, aplicaremos las sanciones pertinentes para garantizar el cumplimiento del contrato y su puesta en valor definitiva. Ya he instruido a mi equipo para que avancen en las acciones judiciales y administrativas correspondientes.

Nosotros en **octubre de 2024** después de mucho esfuerzo pudimos lograr que se abrieran los primeros comercios sobre **calle Mendoza y calle Maipú**. Seremos intransigentes con las empresas que no cumplan con las cláusulas contractuales y perjudiquen a nuestros vecinos. Pediremos la intervención del Concejo Deliberante ante los incumplimientos.

En línea con la mejora de la infraestructura de nuestra ciudad, la **iluminación pública** desempeña un papel fundamental en la seguridad, el bienestar y la calidad de vida de los ciudadanos, ya que un sistema de alumbrado eficiente contribuye a la prevención del delito, a la reducción de siniestros viales, y promueve el uso de los espacios públicos.

Actualmente, contamos con **48.315 luminarias** en funcionamiento bajo un esquema de mantenimiento permanente, lo que nos permite garantizar que **el 95% de los complejos lumínicos estén operativos. Desde el inicio de ésta gestión se**

instalaron 1.400 luminarias nuevas y se repararon más de 23 mil luminarias -cambiando las antiguas por modernas-. Hoy San Miguel de Tucumán tiene el 80% de luminaria LED.

También se revalorizaron distintos espacios verdes cambiando **la totalidad de luces** en Parque Avellaneda, Pista de Ciclismo y sector del Lago del Parque 9 de Julio, Plaza Belgrano, Rotonda del Arcángel San Miguel y Rotonda de acceso a San Cayetano.

Además se realizó el recambio de luminarias agotadas en avenidas y accesos, como ser Avenidas Mate de Luna, Mitre, Néstor Kirchner entre Alem y Colón, Av. Independencia, acceso este por aeropuerto y cruce de Av. Benjamín Aráoz y Papa Francisco.

Se llevó a cabo una **obra de iluminación en la Avenida Costanera**, donde se instalaron luminarias de tecnología LED a lo largo de toda su extensión, en ambas aceras (este y oeste). Para su alimentación, se tendieron 3,5 km de cableado, mejorando significativamente la seguridad y visibilidad en la zona.

Voy a hacer un paréntesis para exponer también cuál es nuestro mayor problema con el tema luminarias: el vandalismo. Sí. Durante el año hemos sufrido la pérdida de **1260 luminarias, de las cuales 480 fueron robadas y 780 dañadas.** Además de esas 1260 luces, tuvimos 3200 luminarias que las dañaron pero siguen funcionando. A la mayoría le rompieron el vidrio protector.

Al problema del daño en equipos de luminarias se suma el permanente hurto que se hace de los cables. Este año perdimos aproximadamente 12 mil metros entre cables aéreos y subterráneos, ya no sabemos donde ponerlos.

Cuidar la ciudad y los recursos del Estado es una responsabilidad de todos, porque todos somos parte aunque ocupemos distintos espacios. Desde el ejecutivo local estamos dando respuesta, lo estamos haciendo. Pero invito a todos los que vivimos en la ciudad a acompañar el cambio con una profunda transformación cultural donde el compromiso por el cuidado de los recursos compartidos en la comunidad, sea inalterable. Nosotros, no tengan dudas, vamos a hacer nuestra parte siempre. Nos votaron para eso. **Le pido a la ciudadanía que**

nos acompañe, para que en vez de gastar tres veces en el mismo foco podamos derivar ese presupuesto en mejorar otros servicios.

En cuanto a la semaforización, al iniciar nuestra gestión, el **40%** de los semáforos de la ciudad no funcionaba. Hoy, gracias al **Plan de Semaforización que implementamos**, el **100%** de los complejos de semáforos están en funcionamiento y sincronizados en los puntos de mayor tránsito.

Durante este año instalamos **8 nuevos cruces semaforizados** en intersecciones claves, a partir de un relevamiento de necesidades solicitadas por los vecinos y de resultados de un estudio previo que indicaba las zonas con mayor siniestralidad (como ser avenida Francisco de Aguirre y Viamonte; avenida Benjamín Aráoz e Irineo Leguisamón, a la altura del arco de acceso al Hipódromo de Tucumán; en calle San Lorenzo y Miguel Lillo; en calle Bolívar y avenida Colón; y en calle San Lorenzo y Pellegrini).

En la actualidad estamos avanzando en la instalación de **6 (seis) cruces más**, con los que, completaremos los **400 complejos semaforizados en la ciudad para fin de mes**.

Pero esto no es todo, vamos a avanzar hacia la semaforización inteligente. Desde el mes de diciembre de 2024 comenzamos con una prueba piloto con cámaras en la Av. Belgrano para registrar el flujo vehicular en diferentes horarios para analizar el comportamiento del tránsito. Con esta información, la inteligencia artificial aprenderá y ajustará automáticamente las **ondas verdes** según la cantidad de vehículos en cada zona, optimizando así la circulación. Este sistema opera de manera deductiva generando algoritmos que se adaptan dinámicamente al tránsito a lo largo del año. **Esta tecnología se implementará de manera progresiva.**

Para ello, en este mes de marzo vamos a poner en marcha la **Central de Monitoreo de Semaforización**. Y nuestro objetivo es ambicioso: quiero anunciarles que en los próximos 12 meses, el **30% de la ciudad contará con semáforos inteligentes** e iniciaremos un proyecto de alumbrado público con telegestión.

Hay una obra de gran envergadura que siempre llevaré en mi corazón: la recuperación de nuestra querida Asistencia Pública. **Le devolvimos este espacio a los vecinos en el mismo lugar de siempre y el afecto sigue intacto a lo largo del tiempo.** Hoy, sigue siendo un símbolo de compromiso y cuidado para nuestra comunidad.

Podemos afirmar que el impacto de esta reapertura es innegable y cada día la Asistencia sigue creciendo más y más. Todavía no cumplió un año y **ya brindó más de 130.000 consultas**, un número que refleja el desarrollo progresivo del servicio y devuelve **la confianza** que los vecinos depositan en nuestro sistema de salud. Pero también habla del amor, la pasión, el esfuerzo y el trabajo diario de todo el personal que trabaja en la Asistencia Pública, a cargo de la Dra. Karina Faccioli. Gracias Karina y todo tu equipo.

Como ustedes saben, la remodelación de la **Asistencia Pública se realizó en diferentes etapas**, asegurando que cada mejora tuviera un impacto directo en la atención de los vecinos.

Primero, **habilitamos un nuevo piso para emergencias verdes**, sumamos consultorios clínicos y pusimos en funcionamiento un laboratorio totalmente equipado. Luego, dimos un paso clave en el cuidado de la salud de la mujer con la **creación del Piso Rosa**. En total se han atendido más de 10 mil mujeres desde su apertura lo que significa **que 150 mujeres son acompañadas por día**.

Como Gladys, Marta y Mariela, quienes durante muchos años no tuvieron la posibilidad de realizarse sus estudios médicos, ahora pueden hacerlo gracias al Piso Rosa de la Asistencia Pública y su horario extendido. Esta iniciativa les brinda a muchas personas la oportunidad de acceder a la atención que necesitan mejorando su calidad de vida.

Pero eso no es todo. Vamos a abrir el **Servicio de Oftalmología en la Asistencia Pública** para que los niños y adultos sin obra social puedan obtener sus Eco Lentes diagnosticados por un oftalmólogo, recetados y completamente gratuitos. Queremos que nuestros niños y adultos puedan ver bien la transformación de la ciudad. - Voy

hacer más realista Karina, ¿en 30 días lo tenés? - entonces sí me comprometo. En 30 días, tendremos el Servicio de Oftalmología en la Asistencia Pública.

Pero nuestro compromiso con la salud de nuestros vecinos no termina ahí. Vamos a abrir el 28 de marzo el **Centro Interdisciplinario Municipal para la Condición del Espectro Autista (CIM CEA)**, la **Casa Azul**, un espacio de contención y desarrollo para muchas familias de nuestra capital. Porque ya los consultorios que había quedaron chicos.

Este **nuevo centro contará con 10 consultorios para atención médica**, terapias y evaluaciones personalizadas, además de salas sensoriales y motoras, talleres, asesoramiento jurídico y capacitación para profesionales. Y como si esto fuera poco, también anexamos la Plaza sensorial.

La Casa Azul los espera a quienes lo necesiten en la calle Alberdi 250 desde este 28 de marzo en vísperas del Día Mundial del Autismo.

El municipio tiene a cargo **14 Centros de Atención Comunitaria (CACs)** que cumplen un rol complementario de asegurar que en todos los barrios haya acceso a la atención primaria de la salud articulando con el sistema de salud provincial. No nos olvidemos de que, cuando asumimos, todos los CACs estaban desmantelados y no brindaban servicios a los ciudadanos. Hemos finalizado la restauración de **9 CACs**, mientras que **5 más** se encuentran actualmente en obra, avanzando en su puesta en valor, **transformando su infraestructura y elevando significativamente la calidad de la atención primaria que reciben nuestros vecinos.**

En el marco de las acciones de prevención y de promoción de la salud, también pusimos en marcha un **Plan de Contingencia y Lucha contra el Dengue**. El año pasado enfrentamos un brote histórico de esta infección que es recurrente en nuestra región. Lo hicimos siguiendo las estrategias de la Gestión Integrada de la Organización Panamericana de la Salud y dando respuesta a la ordenanza de Emergencia Ambiental.

Con producción propia pudimos elaborar y distribuir más de **100.000 frascos de citronella**, dimos capacitaciones comunitarias e intervinimos en **735 viviendas**,

alcanzando a más de **3.100 personas** con trabajos de descacharreo domiciliario, eliminación de fuentes de acumulación de agua y criaderos de mosquitos, y educación preventiva de la población. Además de estas acciones directas, hemos trabajado junto a investigadores locales del CONICET con quienes desarrollamos un **biolarvicida** y realizamos tratamientos en el agua de distintos puntos de la ciudad. Todas acciones realizadas con promotores ambientales.

Para acompañar las iniciativas de salud, en el área de seguridad alimentaria hemos realizado más de **700 inspecciones bromatológicas**, con el decomiso de **7.168 kg de mercadería en mal estado**, lo que ha permitido garantizar alimentos de calidad a nuestra población. Creemos que la alimentación está directamente relacionada a las posibilidades de desarrollo de las personas, sus entornos, y las ciudades donde habitan. Queremos garantizar una alimentación saludable, sustentable y segura para todos nuestros vecinos. Por eso incorporamos un número específico para realizar las denuncias de alimentos en mal estado.

Somos hijos de nuestro tiempo. Las ideas, las maneras de relacionarnos entre nosotros, con el ambiente, con los animales no son las mismas como años atrás. Hoy, los **integramos como parte de nuestras familias, son nuestros animales de compañía.**

Reconociendo la sensibilidad del mundo animal, lanzamos una política integral para su cuidado, que incluyó la apertura del **Centro de Esterilización Animal** (el CEMA), la reconversión y refuncionalización del **Centro Integral Animal Municipal** (CIAM) y el programa **El Vete en Tu Barrio** con nuestros quirófanos móviles. Todas estas iniciativas nos permitieron atender a **25.413 animales** y alcanzar las **100 adopciones** responsables -Yo ya adopté a mi gatita Mora, si todavía no adoptaste, animate a hacerlo-. Desarrollamos la primera **Kermes Animal Municipal** en conjunto con organizaciones de la sociedad civil para potenciar el trabajo articulado y promover la concientización, responsabilidad y visibilización de los servicios que brinda la Municipalidad para nuestros animales de compañía de manera gratuita. **Más de 2000 personas se beneficiaron de esta iniciativa que es la antesala del mes del animal donde habrá múltiples acciones de esta envergadura.**

Hasta acá, hemos estado dialogando sobre las prioridades para el desarrollo de nuestra ciudad. Por eso, **cada vez que reflexionamos sobre el crecimiento y el bienestar, es imprescindible poner en el centro de la conversación a la educación.**

Como trato de transmitirle a mis hijos y al equipo de trabajo, el estudio es una manera maravillosa de entrenar nuestras capacidades, de alcanzar los sueños. Como docente e investigadora, creo firmemente que **en cada aula hay mucho potencial para construir una ciudad más justa y equitativa**, allí están los futuros emprendedores, programadores, técnicos, artistas, políticos ¿por qué no?, que seguro quieren construir una ciudad más justa y equitativa.

Como les anuncié en el discurso del periodo pasado, **hemos cumplido con nuestro compromiso y realizamos las acciones necesarias para garantizar una educación gratuita, inclusiva y de calidad** en todos los establecimientos educativos municipales.

Para el ciclo lectivo 2025, nuestras escuelas iniciarán con importantes refacciones: renovamos instalaciones -baños, baños para discapacitados, patios techados, aulas, renovación completa de techos, laboratorio de innovación tecnológica, pintura integral, instalación de aires acondicionados-, creamos nuevas salas de nivel inicial y laboratorios de innovación tecnológica, y preparamos a nuestros alumnos para los desafíos del futuro.

Queremos brindarles un lugar apto, digno y confortable para tener la mejor experiencia educativa.

Un paso muy importante fue asegurar la gratuidad de la **Escuela Gabriela Mistral**, que, desde 2014 hasta 2023, funcionaba sin un convenio y con el cobro de matrícula y cuotas con montos elevados para las familias. **Gracias al destacado compromiso con la sociedad y al cumplimiento de las funciones que le confirió el pueblo, este Honorable Concejo Deliberante reafirmó la educación como una política pública de Estado.** En este marco, acompañó la decisión que garantiza la próxima apertura del ciclo lectivo 2025, permitiendo que el 5 de marzo se abran las puertas de la escuela y asegurando el acceso a la educación para 750

estudiantes de nivel primario y secundario. Queremos agradecer la voluntad y la decisión política de ser guardianes de la educación.

Todo esto es posible gracias al rol fundamental de **los verdaderos protagonistas de la educación**: nuestros docentes. Creemos en la educación de calidad. Por eso, creamos el programa “**Ser Docente**”, que ya benefició a **2.274 educadores** con capacitaciones en educación inicial, emocional, financiera y en inteligencia artificial. También implementamos un **sistema de ingreso docente transparente**, con concursos públicos para cubrir cargos en nuestras instituciones.

Aprovecho para anunciarles que desde este año las **Escuelas Municipales tendrán horas extras de inglés**. En un mundo globalizado, es esencial para el futuro de nuestros niños que tengan en sus currículas la enseñanza de lenguas extranjeras.

Estamos apostando por la calidad de la educación y sabemos que la comunidad educativa tiene un rol fundamental. Por eso, diseñamos los programas “**La Escuela Cerca de las Familias**” y “**Fortalecimiento del Cuidado Integral de Primeras Infancias**”, con el fin de promover el vínculo con el entorno familiar de nuestros alumnos: **8.780** ya participaron de estos talleres.

Las políticas educativas deben ser complementadas por iniciativas territoriales un ejemplo innovador es el **Circuito Municipal de las Infancias**, reconocido por un centro de la UNESCO. Con más de **30 ediciones en plazas y parques**, ha brindado actividades recreativas, culturales y educativas a **más de 20 mil niños y niñas**, promoviendo un futuro con más oportunidades.

Ya son 100 niños los que asisten diariamente a nuestros Centros de Desarrollo Infantil (CDI) en los CICs de Barrio Vial III, Chañaritos y Adolfo de la Vega. En estos espacios, organizamos la Escuela de Padres, garantizamos una alimentación saludable para los niños y realizamos controles antropométricos que nos permitieron detectar, diagnosticar, acompañar y revertir casos de desnutrición, bajo peso y sobrepeso.

Hablemos de nuestras Juventudes. Creamos el programa “**Jóvenes Conectados**” para fortalecer su desarrollo integral, brindándoles oportunidades de

formación, acompañamiento y contención. Generamos espacios de intervenciones psicosociales, capacitaciones, recreación y asistencia mediante espacios de **gimnasio, orientación vocacional, clases de teatro, consejería sexual, talleres de lectura, apoyo escolar y emprendedurismo**. También pusimos en marcha el Programa “**Empleo Joven**”, que brindó formación para su desarrollo profesional en barbería, estudios de costos, community management, formación de belleza, fotografía, promotores comunitarios, entre otros. Durante el año pasado, **más de 2.000 jóvenes participaron en estos 159 encuentros** de capacitación.

Queremos que **nuestra ciudad de brazos abiertos nos acune desde la infancia hasta la vida adulta**, dando acompañamiento en los distintos momentos y situaciones de la vida de nuestros vecinos.

Por esta razón, nuestros **adultos mayores** tuvieron espacios construidos de manera especial para ellos, de contención, recreación y educación. El cuidado integral del adulto mayor y su integración en el núcleo familiar y social contribuyen a combatir la soledad y mejorar la salud mental. Con este fin, **seguimos con los talleres en el Centro Cultural Mercedes Sosa donde asisten 750 adultos mayores y trasladamos la Dirección del Adulto Mayor a la Casa del Adulto Mayor**, un lugar que dispone de instalaciones acondicionadas a sus necesidades, con espacios verdes y de interacción. A lo largo del año más de 1000 adultos mayores dictamos **diversos talleres y actividades** como folklore, tejo, tango, cocina, stretching, escritura, arteterapia, todas adecuadas a sus capacidades físicas, que estimulan sus procesos cognitivos y la construcción de lazos sociales. Además, este verano nuestros adultos mayores contaron por primera vez **Colonia de Verano del Adulto Mayor que funcionó durante los meses de enero y febrero** beneficiando a 500 personas.

Un Municipio inteligente es el que cuida a sus adultos mayores.

Esta gestión municipal no deja a nadie fuera, al contrario, nos preocupan quienes están en situación de vulnerabilidad social. Hicimos con el equipo un relevamiento territorial profundo para actualizar el **Registro Municipal de Personas en Situación de Calle**, con una guardia activa las 24 horas que responde tanto a denuncias vecinales como a una planificación diaria. Durante el invierno de 2024, identificamos **325 personas en esta situación**, con una edad promedio de 40 años

y una mayor prevalencia de varones (65%). Además, detectamos que el 52% enfrenta consumo problemático. **Con estos datos, desarrollamos estrategias de asistencia más efectivas, abordando las problemáticas prioritarias con un enfoque integral.**

Mediante el **Programa de Asistencia Integral a Mujeres Víctimas de Violencia**, en 2024 brindamos asistencia jurídica, social y psicológica a **860 mujeres**.

En ese marco es que reparamos y pusimos en valor el **Refugio municipal**, que a través del **Programa de Asistencia Integral para Personas en Situación de Calle (Proteger)**, ha albergado a más de **150 personas** hasta la fecha. **Este espacio brinda un acompañamiento temporal, alimentación, asesoramiento jurídico y asistencia social con una capacidad de 60 personas en simultáneo.**

Acá nos acompaña **Nahuel Herrera**, que vivió en situación de calle durante un tiempo. Se fue cuando tenía 15 años de su casa con una familia disfuncional y lo encontramos en la calle. Él estuvo asistido en el refugio municipal y participaba en las actividades que teníamos. Nahuel no tenía DNI, lo ayudamos a tramitarlo. Nahuel ya tiene 23 años, luego de ser entrevistado por el equipo, Nahuel está trabajando como admisionista en la Asistencia Pública y próximamente va a estudiar enfermería. Ese es el ejemplo que quiero reivindicar, Nahuel, lo lograste. Sorteaste todas las barreras y dificultades que la vida te presenta por lo que quiero pedir un aplauso para vos. Este año comenzamos la carrera de enfermería, Nahuel ¿sí? Ese fue el compromiso.

Trabajamos todos los días para que los espacios **públicos y la cultura** creen sentido de comunidad, de identidad y de pertenencia. **A esta ciudad que me vio nacer y crecer hoy tengo la oportunidad de hacerla brillar, soy orgullosamente tucumana. Sueño que sus paredes reflejen nuestra identidad.** Para ello convocamos a artistas quienes en este momento ya están pintando **100 murales en la ciudad.**

Somos resultado de nuestra historia y proteger su legado es una forma de mantenerla viva. Revalorizamos la calle Congreso con el **Paseo de la Ciudad**

donde está nuestra emblemática casa histórica. Lo hicimos con diversas propuestas temáticas, según distintas fechas del año relevantes para nuestra comunidad: el Paseo de la Independencia, de la Primavera, y de Navidad, donde más 5.000 vecinos y turistas por día han disfrutado de estos espacios.

Llevamos la cultura a cada rincón de la ciudad, consolidando programas y eventos que marcaron nuestro primer año de gestión. Entre ellos, destacan la **Gran Fiesta de la Independencia**, el concurso **SMT en Foco**, la iniciativa **Sabores de la Ciudad: Cocina con Identidad Tucumana**, el ciclo **Verano en la Ciudad**, **Cine en el Lago**, **Letra y Música**, la **Fiesta de la Ciudad**, el **Concierto de Campanas**, **Ciudad Orquesta**, el **Festival Nacional de Jazz**, el programa **Crear Encuentro** y el **Ciclo de Teatro en los Barrios**. Gracias a estas propuestas, ya alcanzamos a más de **70 mil vecinos**.

Implementamos el primer **Bus Turístico** público que ofrece visitas **gratuitas** con guías para explorar distintos puntos destacados del casco histórico, centros religiosos, museos municipales y barrios emblemáticos de la ciudad. Así, conocemos y hacemos conocer nuestra historia. Más de **7.700 personas** participaron de los distintos tours. Además, ofrecimos un programa de **Bus Turístico nocturno** que entre los meses de abril a octubre ha permitido que más de 1.000 personas hayan visitado los cementerios de la ciudad y conozcan el valor histórico y patrimonial que se aloja en ellos.

Sabemos que nuestra ciudad es **testigo de grandes pasajes de la Argentina**. **Somos la ciudad de la Independencia de nuestras tierras y debemos potenciar ese capital único.** Por eso reforzamos nuestro compromiso con nuestro pasado y con nuestro patrimonio arquitectónico en la continuidad de las obras para la recuperación de la fachada de la **Iglesia San Francisco**. Actualmente continúan las tareas de refacción.

Con el compromiso de revitalizar nuestro valioso patrimonio histórico y museístico tucumano, llevamos adelante un profundo proceso de puesta en valor en el **Museo de la Industria Azucarera** “Casa Obispo Colombres”, donde restauramos techos, pisos, baños y su entorno museográfico. Hoy recibe a más de **3.000 visitantes** por mes. También lo hicimos en la **Casa Belgraniana**, que encontramos en estado de

abandono y cerrada. Se reconstruyó toda el área administrativa, se edificó un salón de usos múltiples para espacios de consulta y biblioteca especializada, y se puso en valor el solar histórico que cuenta la relación de Belgrano con nuestra provincia.

Estas acciones, junto al programa de **Paseos Culturales en los museos de la ciudad**, fueron artífices principales de la creciente participación ciudadana en estos espacios, que recibieron más de **23.371 visitas**, incluidas **14.522** de estudiantes locales, a quienes recibimos para que aprendan y disfruten de la historia de nuestra ciudad.

Este año, seguimos expandiendo la oferta cultural con nuevos proyectos como el **Festival de Teatro de la Ciudad**, el regreso del **Salón Municipal de Artes Visuales** y la creación de **nuevos circuitos turísticos**. Además, avanzamos en la **recuperación y restauración de nuestra valiosa pinacoteca**, que alberga obras de maestros tucumanos de renombre internacional.

Pero nuestra vida en comunidad también se fortalece a través de otro aspecto esencial: **la actividad física y el deporte**. Porque el deporte une, enseña, disciplina, promueve la convivencia y mantiene a las personas conectadas con valores como el compañerismo y la solidaridad.

Por eso, en el Día de la Ciudad organizamos la **Primera Carrera de Ciclismo**, que reunió a **332 participantes de 8 provincias**. También hicimos la **Maratón Independencia**, con distancias de 10 a 42 kilómetros, trabajamos en articulación de clubes de barrio, y lanzamos el programa **“Ciudad Activa” con clases de distintas disciplinas**, para personas de 18 a 60 años, en los parques y plazas de la ciudad. Durante 2024 en el **Complejo Teniente Ledesma** se dictaron **17 disciplinas deportivas** y **se extenderá la temporada de pileta durante todo el mes de marzo** por primera vez en una gestión municipal.

Una ciudad más saludable también es aquella en la que sus habitantes practican el ocio activo. Éste promueve el equilibrio físico, mental y emocional de las personas. En este marco realizamos **101 talleres en los barrios**, en temas como manualidades, narrativa poética, canto y teatro a los que asistieron **1.653 personas**.

En esta misma construcción y puesta en valor de lo que es nuestro, de nuestra tucumanidad, hemos reacondicionado los **Centros Integradores Comunitarios (CIC)**, mejorando sus instalaciones y ampliando la asistencia a los vecinos. Aumentamos la oferta de talleres y brindamos nuevos espacios de capacitación y abordaje a la comunidad. Más de **13.000 vecinos** se inscribieron en distintas iniciativas que contribuyeron a su desarrollo personal y comunitario. En el **Concurso nacional Gauchada**, nuestro Centro Integrador Comunitario Oeste II obtuvo el tercer puesto entre 264 propuestas de todo el país, con la iniciativa **“Mujeres de Hilos”**. Este reconocimiento nacional destaca el compromiso, la creatividad y el talento de las mujeres de nuestra comunidad, quienes a través de un taller de tejido de fieltro y bordado, lograron unir tradición e integración social.

Además, avanzamos en articulación con el INTA en la producción de mermeladas y licores de naranja agria cosechada del espacio público. En total repartimos más de **5.000 frascos de mermelada y 800 licores de naranja**, nuestro naranchelo, de manera gratuita.

En esta misma lógica de posibilitar espacios de producción comunitaria, **en el mes de diciembre repartimos 5.000 pan dulces y 1000 artesanías**, todo totalmente hecho por los vecinos que asisten a los CICs.

Quiero anunciarles que a partir de estas experiencias que tuvieron un impacto positivo en la comunidad, hemos decidido avanzar durante este año, en la puesta en funcionamiento del Programa **SAM, Soberanía Alimentaria Municipal**. En una primera etapa, ya está funcionando la **Panadería Municipal**, que garantiza pan y tortillas para personas que requieren de nuestra asistencia.

También proponemos en nuestro SAM la instalación de una **Sala de Agroindustria Artesanal**. Este espacio va a ampliar la posibilidad de **producción de conservas, dulces, licores y especias** mediante la capacitación y la formación para promover la autonomía económica de todos los participantes y el fortalecimiento de la economía social. Queremos trabajar en soluciones de **la economía popular** que integren a los sectores vulnerables y posibiliten nuevas fuentes de trabajo. Estamos convencidos que este es el camino: el trabajo dignifica, integra, posibilita y genera una mejora real en las condiciones de vida de las personas.

La creación de espacios de encuentro, la revitalización de lugares públicos y la puesta en valor de nuestro patrimonio cultural no sólo mejoran la calidad de vida y la cohesión social de nuestros vecinos, sino que también generan un entorno fértil para el **desarrollo económico local**.

Tenemos una comunidad pujante de emprendedores que se esfuerzan por sostenerse dignamente con su trabajo y como municipio decidimos apoyarlos. Para ello desarrollamos nuestro **Registro de Ferias y Comercio Municipal (el ReFerCom)** y la **plataforma virtual Mi Feria Digital**. Este registro está integrado por **771 feriantes y 294 vendedores ambulantes**.

En este sentido, quiero contarles que la mayoría de nuestros feriantes son jefes de hogar, es decir, que estamos hablando de que unas **4.000 personas** aproximadamente tienen la posibilidad de crecer de manera sostenible, fortaleciendo de esta forma la economía local y mejorando la calidad de vida en sus hogares. Aprovecho esta oportunidad para apoyarlos e invitarlos a todos los presentes a que visiten la **Feria Digital y apoyen a nuestros emprendedores**.

Un tema no menor que vivimos en la ciudad es la **venta ambulante**. En este sentido, este año llevaremos a cabo un plan integral para el reordenamiento de la zona del Bajo, asegurando una mejor organización y convivencia para todos. Nuestro compromiso es apoyar a cada familia y fomentar la formalización de las actividades económicas, siempre dentro de un marco de orden y respeto. Buscamos construir una sociedad ordenada y limpia, garantizando el derecho al libre tránsito en los espacios públicos a través de la adecuada planificación de su uso.

En este caso, quiero anunciarles que avanzaremos sobre una obra de gran envergadura, por la que estamos ya conversando con nuestro Gobernador, y que surge como necesidad urgente de resolver a partir de la escucha y de los pedidos de los vecinos. **Estoy hablando de la creación del Paseo El Bajo, que va a contemplar el desarrollo y la puesta en valor del entorno. Vamos a permitir el trabajo de la gente.**

Hemos diseñado un sistema que nos permite **organizar 10 ferias** en distintos puntos de la ciudad y **ampliar esta oferta al mundo digital** para respaldar el esfuerzo de quienes emprenden a diario, llegando a más personas de manera accesible y eficiente. Estamos promoviendo que los emprendedores y productores locales puedan vender sus productos en toda la Argentina a través de plataformas digitales para lo cual se llevarán adelante capacitaciones gratuitas por parte del Municipio.

Todos los días sábados llevamos vecinos de distintos barrios de manera gratuita al **Mercofrut**, permitiéndoles adquirir frutas y verduras a costos más bajos. Este programa ya benefició 1250 vecinos de diversos barrios de la ciudad, por ejemplo, del **Oeste II, San Martín, Don Bosco, AGET, Kennedy, Ampliación Congreso 360 Viviendas, Elena White y Ciudad Parque Los Pinos**. Seguiremos yendo con más vecinos, cada sábado, al Mercofrut.

En esta misma lógica, continuamos el **Programa El Mercado en tu Barrio que funciona de manera itinerante en los barrios y plazas de la ciudad**, para fomentar la comercialización de productos típicos de la región como frutas, verduras y productos de la agricultura familiar, fortaleciendo la economía de pequeños productores tucumanos. **Tuvimos más de 7.625 compradores e incorporamos 17 puntos nuevos de venta.**

Y como nuestra visión de Estado comienza siempre por el ciudadano, **todo lo que hemos logrado hasta acá ha sido posible gracias a que escuchamos al vecino desde el primer día**. Apenas al primer mes de gestión, creamos canales directos de comunicación y respuesta rápida mediante WhatsApp, atendiendo en este período más de **89.602 consultas y reclamos** sobre basurales, bacheo, poda, veredas, alumbrado, semáforos, limpieza urbana y transporte público.

A través de la Dirección de Centros Vecinales, realizamos **diagnósticos participativos en cada barrio**, su "historia clínica", como me gusta llamarla. Esto se basa en el relevamiento y evaluación de 45 indicadores in situ en el territorio por parte de nuestro equipo, como por ejemplo, postes inclinados, árbol por podar, árbol por plantar, agua estancada, cloacas, etc. Este trabajo nos permitió identificar zonas

críticas y realizar intervenciones efectivas, priorizando las más urgentes y planificando las de mayor envergadura. Hemos relevado e intervenido 129 barrios lo que constituye más del 30% de los barrios de la ciudad.

Gracias a este trabajo territorial realizamos hasta hoy **104 operativos** del programa itinerante "**La Muni Cerca Tuyo**", acercando la escucha a todos los rincones de la ciudad. Posteriormente, llega el Municipio con el programa "**Somos Más en Territorio**" con la descentralización de **más de 20 servicios municipales directamente a los barrios**, como por ejemplo, salud, atención para los animales de compañía y las áreas operativas que realizan tareas simultáneas como poda, iluminación, limpieza, plantación de árboles y desmalezamiento.

Además, después de cinco años sin avances, **reglamentamos la ordenanza 5027 del 2019 sobre Presupuesto Participativo**. Este mes de marzo iniciaremos el proceso de debate ciudadano directo con las primeras Jornadas Informativas por barrio, tal como lo prevé la norma en su artículo 6°, para que sean los propios vecinos quienes deliberen y definan las prioridades para sus comunidades. Realizaremos las primeras Asambleas Participativas, finalizando este proceso con la presentación y ejecución de los Proyectos Participativos en tiempo y forma en las distintas zonas de la ciudad.

Este modelo participativo se consolida también con **la creación del Consejo Económico y Social (CES)**, un espacio abierto y plural con 97 representantes provenientes del sector público, empresarial, académico, social, religioso y vecinal, organizados en 9 comisiones activas. Desde su creación, el CES ha realizado **166 recomendaciones concretas** sobre temas centrales como movilidad urbana y planificación urbanística. Aquí, una vez más, agradezco a cada uno de los consejeros que, de forma ad honorem, aportan para construir una ciudad mejor.

También, desde el primer día, entendimos que la comunicación es clave para un gobierno **transparente y cercano**. Por eso, hemos priorizado una estrategia **directa y accesible**, brindando información clara y oportuna sobre cada acción municipal. A través de **múltiples canales digitales, audiovisuales y territoriales**, fortalecimos el vínculo con los vecinos, promoviendo su participación activa y garantizando que cada tucumano sepa que su voz es escuchada.

Hemos llevado a cabo una renovación integral de **Radio Ciudad 87.9**, mejorando tanto su infraestructura como su programación. Ahora cuenta con equipos técnicos de última generación para potenciar su llegada a más hogares. Queremos que nuestros vecinos la hagan parte de su día a día, manteniéndote en contacto permanente con la ciudad. Además, podés enviarnos tus comentarios y reclamos para que tu voz sea escuchada. Cumplimos 11 años.

Estamos convencidos que **comunicar bien es gobernar mejor**.

Hoy, gracias a esta escucha activa y trabajo colaborativo con la ciudadanía, tenemos claro cuáles son los nuevos desafíos que nos plantean los vecinos: fortalecer la seguridad ciudadana e incorporar la innovación tecnológica para simplificar trámites y mejorar la experiencia cotidiana de los vecinos con el municipio. Y hacia allá vamos, porque en nuestro gobierno la palabra y la acción siempre van juntas.

La **seguridad ciudadana** será nuestro eje principal en la agenda 2025.

Hemos articulado en una sola **Subsecretaría la Seguridad Ciudadana del Municipio: Defensa Civil, la Patrulla de Protección Ciudadana (PPC) y el Centro de Monitoreo Municipal (COMM)** con el propósito de diseñar, coordinar y ejecutar políticas de prevención en seguridad, además de mejorar nuestra capacidad de respuesta en articulación con el Ministerio de Seguridad de la provincia. Queremos una ciudad donde cada familia, comerciante, estudiante y trabajador puedan sentirse seguros.

Desde el COMM, nuestro Centro de operaciones y monitoreo municipal, durante 2024 empezamos a trabajar en mejorar el servicio de vigilancia y arrancamos por la **Instalación de 8 km de fibra óptica**: esta nueva infraestructura de fibra, mejoró significativamente la transmisión de datos en tiempo real para el COMM, mejorando y optimizando su capacidad de monitoreo para actuar con inmediatez.

Hemos reparado y recuperado las **200 cámaras y domos de San Miguel de Tucumán**. Hoy todas nuestras cámaras están activas y funcionando.

En este camino, quiero anunciar que estamos realizando una inversión significativa en **videovigilancia**, estamos más que duplicando el número de cámaras de seguridad. Hoy tenemos 200 y ya se hizo una licitación pública para la compra y colocación de 300 nuevas cámaras en distintos puntos de la ciudad.

La tecnología de las cámaras permitirá implementar un **sistema de seguimiento inteligente** basado en **inteligencia artificial**, cuyo monitoreo en tiempo real permitirá la identificación de situaciones de riesgo con fines de prevención y seguridad pública. Cuenta con dos modos específicos basados en inteligencia artificial que son el MODO MUSEO y el MODO SEGUIMIENTO.

Están en funcionamiento cuatro **Corredores Universitarios Seguros** equipados con tótems inteligentes que permiten comunicación directa con el COMM. Nuestro objetivo es contar con corredores seguros, pero también con **entornos seguros en toda la ciudad**.

Estas medidas permitirán una respuesta más ágil y eficiente ante emergencias, facilitando la intervención de la Patrulla de Protección Ciudadana (PPC) y la Policía de la Provincia.

Además la información aportada por estas tecnologías, nos permitirá crear un **Observatorio de Siniestros Viales** que permitirá contar, por primera vez en nuestro municipio, con cifras oficiales sobre siniestralidad.

En el marco del fortalecimiento de las políticas públicas preventivas en seguridad ciudadana, me enorgullece anunciar que este año **realizaremos el Primer Congreso de Seguridad Ciudadana en San Miguel de Tucumán**. Un espacio de formación, diálogo e intercambio de experiencias, con el objetivo de seguir mejorando la seguridad en nuestra ciudad.

La segunda agenda prioritaria de este 2025 es la **innovación tecnológica** para simplificarle la vida al vecino.

Creemos que la tecnología es una herramienta de descentralización. Cuando hablamos de **descentralización pública**, no nos referimos a trasladar edificios ni a crear más oficinas, ni ampliar más el Estado, sino todo lo contrario: buscamos reducir la cantidad de oficinas y minimizar la necesidad de que los vecinos deban trasladarse. **Se trata de simplificar la vida de las personas con un Estado más ágil, menos burocrático y verdaderamente accesible.** Por eso, ya avanzamos en la **descentralización del Tribunal de Faltas**. Ya no tendrán que dirigirse hasta la calle Jujuy, ahora podrán acceder a un botón de pago y hacer los trámites en las reparticiones de origen como por ejemplo en Tránsito, Catastro y Defensa Civil donde estarán los jueces del Tribunal ubicados allí para facilitar tu atención.

Quiero anunciarles el **Plan de Transformación Digital (TRADI)** en la Ciudad de San Miguel de Tucumán.

El objetivo principal es **eliminar burocracias y demoras innecesarias, promover la despapelización** y abrir **canales de comunicación directa con nuestros vecinos**. Estamos avanzando hacia un **modelo más ágil, accesible e innovador**, donde **cada vecino se convierta en un ciudadano digital**.

La transformación digital acaba de empezar. El primer paso es nuestro CIDITUC (Ciudadano Digital de Tucumán). Ahora mismo, desde donde están sentados y con solo su celular, ya se pueden registrar como ciudadanos digitales, nuestro primer paso hacia la transformación.

Y como yo siempre digo, **hay que ver si las cosas funcionan en tiempo real**, por eso pueden ingresar ahora con este QR.

¿Ya son todos ciudadanos digitales?

Si ya son todos ciudadanos digitales, quiero contarles una gran noticia: **a partir del 19 de marzo, en el marco del Día Internacional del Aprendizaje Digital**, porque todos podemos aprender a cualquier edad, **podrán acceder a la APP Ciudad SMT**. Este mes podrán descargarla en sus dispositivos, tanto en Android como en iOS, y disfrutar de una ciudad más conectada y accesible.

Diseñamos una app **intuitiva, inclusiva y con altos estándares de seguridad** para que pueda ser utilizada por todos: desde los jóvenes, que son nuestros nativos digitales, hasta los adultos mayores que buscan integrarse a estos nuevos canales.

A través de CIUDAD SMT, **los vecinos podrán notificarnos de forma georeferenciada sobre baches, árboles caídos, alumbrado público averiado o árboles que necesitan poda, entre otras problemáticas.** Además, podrán inscribirse en actividades y eventos municipales, solicitar turnos y participar activamente en consultas públicas. Hasta podrán conseguir los tickets para los eventos artísticos.

Asimismo, nos enorgullece destacar que San Miguel de Tucumán es uno de los 10 miembros fundadores de la **Coalición de Ciudades por la Inteligencia Artificial en Argentina (CIAR)**. Esta coalición busca impulsar la incorporación responsable de inteligencia artificial en la gestión pública para lograr ciudades más **inteligentes, inclusivas y sostenibles** que mejoren la calidad de vida de todos los vecinos.

En particular, Tucumán está trabajando activamente con startups del sector privado que, junto con los gobiernos locales, desarrollan soluciones para mejorar la movilidad urbana, la seguridad pública y la atención ciudadana. Compartimos nuestra experiencia para promover **estrategias responsables y efectivas**, sobre el uso de IA en la administración pública.

(Cómo verán ya estoy siendo muy precisa y estamos poniendo fechas para todo, como me gusta a mi, sino preguntenlé a mi equipo), el próximo 21 de marzo presentaremos para todos los vecinos **la Estrategia de Datos de San Miguel de Tucumán** donde estarán a disposición los datos de la gestión, la ciudad y de la población a través de tableros interactivos. Los vecinos dispondrán, desde ese día, de información concreta y accesible cambiando el paradigma en materia de gestión de gobierno. Buscamos que la innovación esté presente transversalmente en cada organismo del municipio. Esto nos convierte en un municipio de referencia en materia de **transparencia activa**.

Cuando decimos que el cambio ha llegado a la ciudad, lo afirmamos con convicción y lo demostramos con **hechos concretos. NOS ENCARGAMOS DE QUE LAS COSAS SUCEDAN.**

Como municipio, seguiremos llevando adelante obras clave. En este año **abriremos el Mercado de la Ciudad en Avenida Sarmiento y recuperaremos la emblemática Plazoleta Mitre y su entorno. Recuperaremos el Camping Municipal**, ofreciendo un renovado espacio de recreación para las familias. También **inauguraremos la Casa Azul, como ya lo dijimos, para los chicos con CEA, crearemos un Ecoparque, y tendremos por primera vez una Casa de la Economía Circular** para fomentar prácticas sostenibles y promover la reutilización, el reciclaje y la reducción de residuos y crearemos la **Escuela Ambiental** para la formación y concientización en temas de ambiente y cambio climático.

Estamos convencidos de que la sinergia entre el sector público y privado es clave para transformar nuestra ciudad, por eso impulsamos un concurso abierto para que los vecinos puedan elegir el mejor proyecto para la construcción y concesión de la nueva **Confitería del Lago**, un espacio emblemático que revitalizará el **Parque 9 de Julio** y lo convertirá en un nuevo punto de encuentro para todos. Luego buscaremos inversiones para que esto ocurra.

Con el Gobernador, tenemos grandes sueños y proyectos para San Miguel de Tucuman, uno próximo a concretarse es poder llevarle el gas a 1.200 familias de distintos barrios de la ciudad. Un segundo proyecto es la construcción del **Paseo del Bajo**, una obra estratégica que generará un impacto positivo en el desarrollo económico y el diseño urbanístico de la ciudad. Esto será realizado con fondos provinciales y municipales.

Sabemos que nuestra provincia tiene el potencial para convertirse en un centro clave del turismo de reuniones, como lo fue en 1816 cuando se convirtió en el epicentro de la independencia de Argentina. Estamos convencidos que el turismo dinamiza la economía. Por eso, con el gobernador compartimos la necesidad de la creación de un **Centro de Convenciones**, que generará empleo y posicionará a Tucumán como sede de eventos nacionales e internacionales. **Tenemos que decir que este proyecto ya está diseñado**, estamos en la búsqueda de grandes inversores que apuesten a nuestra provincia, a nuestra gente y juntos podamos construir el futuro de desarrollo que soñamos.

En un contexto nacional de incertidumbre, de ajustes, de intolerancia, donde se pone en duda la presencia del Estado nosotros reafirmamos nuestro compromiso y **decimos SÍ a la presencia del Estado, porque decimos SÍ a la educación, SÍ a la salud pública y gratuita, SÍ a las universidades pública, gratuita y de calidad; ¿Saben por qué? porque queremos más jóvenes como Nahuel con trabajo y estudio; queremos más mujeres como Gladys que accedan a la prevención y detección precoz de cáncer para cuidar la vida, queremos a más abuelos disfrutando de esa hermosa etapa de la vida.**

Eso es lo que entendemos por Estado presente, creemos en el Estado, lo defendemos y hacemos posible que suceda.

Escuchamos que se dice no a la obra pública, mientras nosotros le decimos SÍ a la obra pública. No queremos la obra pública que beneficia a unos pocos de siempre y es la obra de la corrupción y de los negociados sino la obra pública que mejora la calidad de vida de nuestra gente, y que sepa nuestra gente que nosotros siempre la vamos a defender, por eso decimos SÍ a más cuerdas pavimentadas, SÍ a más conexiones de gas domiciliario, SÍ a la revalorización de las plazas, sí a la mayor semaforización, SÍ al aumento de las luminarias públicas, SÍ a más paradas de colectivo, SÍ más arreglos de veredas, en resumen SÍ a una vida más digna. Y no solo lo decimos con palabras, sino que lo hacemos con hechos y fechas concretas.

Somos el Jardín de la República y vamos a honrar nuestra historia y nuestra ciudad. Así como luchó Bernabé Aráoz, nuestro representante de la tucumanidad, debemos mantenernos de pie, con firmeza y convicción, para enfrentar y vencer todas las batallas que hoy nos desafían. NOSOTROS HACEMOS QUE LAS COSAS OCURRAN PORQUE NOSOTROS NOS DEBEMOS A NUESTRA GENTE.

Por eso trabajamos sin descanso para que nuestra ciudad cada día sea un mejor lugar para vivir. Ustedes, nuestros vecinos, son nuestro norte; este Concejo Deliberante, un aliado fundamental en este camino, y junto al Gobernador compartimos la firme convicción de construir, juntos, una ciudad y una provincia más prósperas. Con este compromiso, avanzamos con la esperanza de encender la luz del faro que marque el rumbo del desarrollo para todo el norte argentino.

Quiero agradecer al Sr. Gobernador Contador Público Nacional Osvaldo Francisco Jaldo,

al Sr. Vicegobernador Contador Público Nacional Miguel Acevedo,

al Honorable Concejo Deliberante y a su presidente Doctor Fernando Juri.

Gracias a mi equipo, un año más, gracias.

Gracias a los gremios y organizaciones que nos acompañan.

Gracias a mi familia, que siempre está.

Para concluir quiero renovar mi compromiso con todos los vecinos. **Quiero que sepan que tienen una intendente mujer que trabaja incansablemente para todos ustedes, sin importar el color político, sin importar el barrio donde vivan. Mi compromiso es con todos, es por y para cada uno ustedes.**

Como siempre les digo Elijan Creer, porque todo lo que digo lo cumplo.

Señoras y señores, dejo formalmente inaugurado el nuevo período de sesiones ordinarias 2025 de este Honorable Concejo Deleberante.

Muchas gracias por su presencia.